



25<sup>th</sup> WINTER UNIVERSIADE 2011  
ERZURUM - TURKEY

January 27 - February 6



**TEŞEKKÜR BELGESİ CERTIFICATE OF APPRECIATION**

Sayın/Dear .....**MEHMET ŞAHİN**.....

27 Ocak – 6 Şubat 2011 tarihleri arasında ülkemizde gerçekleşen en büyük spor organizasyonu olan 25. Dünya Üniversiteler Kış Oyunları-Erzurum 2011 esnasında verdiğiniz katkıdan ve yapmış olduğunuz başarılı çalışmalarından dolayı teşekkür ederiz.

We extend our thanks for your contribution and support during the 25<sup>th</sup> Winter Universiade-Erzurum 2011, the greatest sports organization to be held in our country between January 27<sup>th</sup> and February 6<sup>th</sup>.

**Bekir KORKMAZ**  
25. Dünya Üniversiteler Kış Oyunları  
Genel Koordinatörü  
General Coordinator of Winter  
Universiade-Erzurum 2011

**Kemal TAMER**  
Türkiye Üniversite Sporları  
Federasyon Başkanı  
Head of Turkish University  
Sports Federation